

# **Nationaler Dialog „nachhaltige Ernährungssysteme“**

## **Themenblock 3: Anforderungen an die Infrastruktur**

### **Herausforderung des Marktes beim Aufbau einer regionalen Lebensmittelversorgung durch Kooperation meistern**

**Dr. Wolfram Diemel**

10. Juni 2021

ÖKOSTRATEGIE WISSEN & BERATUNG DR. WOLFRAM DIEMEL

**ÖKOSTRATEGIE  
WISSEN&BERATUNG  
Dr. Diemel**

Im Lumbsch 4,  
04416 Markkleeberg

**Ihr Ansprechpartner:**  
Dr. Wolfram Diemel

0171. 979 85 59  
[dienel@oeko-strat.de](mailto:dienel@oeko-strat.de)



© Bäckerei Stöbich , A 4600 Wels



**Herausforderungen  
des  
Lebensmittelmarktes**

## **Herausforderungen des Marktes:**

### **Strukturwettbewerb mit dem LEH**

- Ø David gegen Goliath

### **Harter Preiswettbewerb**

- Ø denn Lebensmittelhandel ist sehr effizient bei geringen Margen

### **Regionalität muss Mehrwert bieten!**

- Ø Regionalität ist Kunden nur 10% mehr wert
- Ø Welche weiteren Nutzen können Regionalprodukte bieten ? Bio, Gesundheit, Genuss, Tier- und Umweltgerechtigkeit, Fairtrade....

### **Struktur-Kompatibel für LEH werden**

- Ø Goliath ist an regionalen Sortimenten interessiert wg Profilierung, höherer Marge, Kundenbindung...
- Ø Er braucht Mengen, QS, Liefertreue...

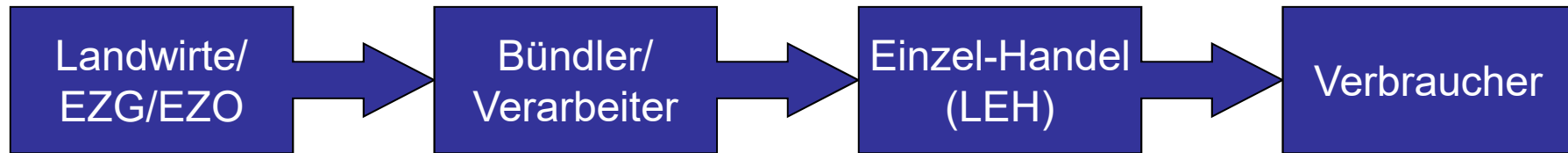
### **Aber Absicherung vor Preisdruck durch Einkauf?**

**Soll die  
Vermarktung  
regionaler  
Produkte:  
in der  
Nische bleiben  
oder den  
Massenmarkt  
bedienen?!**



**Erfolgreiche  
Organisation  
regionaler  
Wertschöpfungsketten**

# Liefersicherheit sicher stellen!



- Wer verlässliche Lieferketten bietet, macht den Markt!
- Machen Sie sich unverzichtbar für Ihre Handelspartner!
- Sicherheit durch symmetrisch verteilte Abhängigkeit voneinander!



**Wie entsteht  
Sicherheit  
in dieser Kette  
der Ungleichheiten?**



**Die Aufgabe lautet:  
ggs. Abhängigkeit  
herstellen durch  
projektspezifische  
Investitionen  
aller Akteure in  
das Regionalprojekt!**



# Garantie-Instrumente Kooperations-sicherheit in der WSK

**Landwirte**

**Sichere Beziehung**

**Verarbeiter/  
Handel**

**Garantien**

**Langfristige  
Abmachungen**

**Garantien**

## **Instrumente**

Investitionen in  
Umstellung

Tierwohl-  
Stallbauten etc.

Kreditnehmer  
von Verarbeitern

Beteiligung an  
Verarbeitern  
(Molkereien etc.)

- Mengen
- Preise
- Verarbeitungs-  
Qualitäten
- Zusatznutzen
- Exklusivität

## **Instrumente**

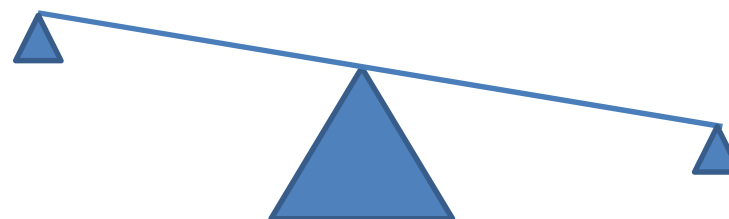
Herkunftsbezogene  
(Bio-) Positionierung

Kontrakte

Kredite an Ldw.

(Partielle)  
Investitionsbe-  
teiligungen an Ldw.

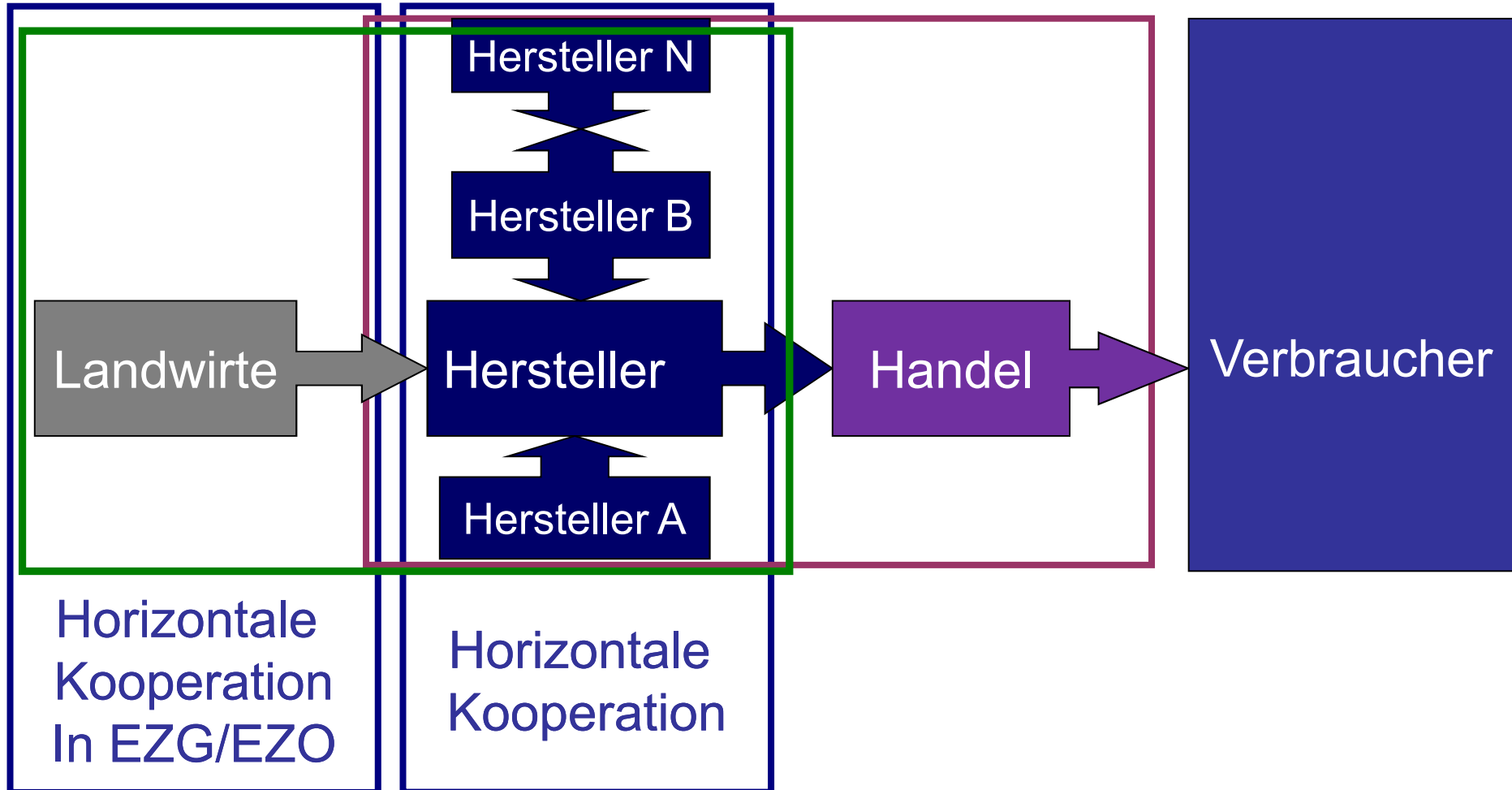
Betriebe/ Flächen  
kaufen





**Kooperation  
unter  
Gleichen**

# Regional auch horizontale Kooperation wichtig



# Kooperation ist also gut

- **Kooperation kann wie ein Katalysator wirken, beim Aufbau regionaler Wertschöpfungsketten.**
- **Aber sie scheitert aber auch häufig!**
- Wie eng muss die Kooperation sein?
- Wer koordiniert und lohnt sich diese Arbeit?



© skvoor Avatar



© MEV Verlag



© dkjs/ sandruschka.de

Auswertung regionaler Kooperationsprojekte : [www.bio-offensive.de](http://www.bio-offensive.de) / [www.kurzelinks.de/cfbq](http://www.kurzelinks.de/cfbq)

© ÖkoStrategieWissen&Beratung Dr. Diemel 2021

# ÖKOSTRATEGIE WISSEN & BERATUNG DR. WOLFRAM DIEMEL

Im Lumbsch 4  
04416 Markkleeberg

[www.oeko-strat.de](http://www.oeko-strat.de)

[dienel@oeko-strat.de](mailto:dienel@oeko-strat.de)

Tel.: ++49. 341. 350 49 37

Mobil: ++49. 171 970 85 59

Fax.: ++49. 341. 350 49 38